

# AHSMC - ENFANCE MADAGASCAR 14 place Etienne Pernet - 75015 Paris

http://www.ahsmc.fr - contact@ahsmc.fr N° Siren 428 464 150



## Assemblée Générale Ordinaire du 9 avril 2022

## Rapport moral sur les activités 2021

#### Vie de l'association

#### Activités du bureau

Le bureau s'est réuni 8 fois en 2021, toujours en visioconférence, COVID oblige.

Les travaux administratifs de 2021 ont porté sur trois points :

- suivi des programmes récurrents Les rapports d'activité fournis jusqu'ici sous format libre étaient de qualité très inégale et souvent difficile à analyser. Des rapports type ont été conçus pour les écoles, les dispensaires, les PMI et les autres centres de soutien de manière à recueillir de manière plus précise toute l'information nécessaire au suivi des soutiens financiers et des expéditions de matériel.
- **suivi des engagements** La gestion d'une comptabilité d'engagement telle que nous nous y restreignons dorénavant est particulièrement complexe. A défaut de nous équiper d'outils dédiés onéreux, nous développons progressivement nous-mêmes quelques outils intégrés à notre système informatique de gestion en ligne CiviCRM.
- **supports de communication** L'évolution de nos activités et le changement de nom de l'association nécessitaient la reprise de nos supports de communication, ce que nous avons fait avec l'aide d'étudiants (voir plus loin).

La visite annuelle du président à Madagascar n'a pas pu avoir lieu, pour la deuxième fois et toujours à cause du COVID.

#### Activités des antennes

**L'antenne Bretagne**, présidée par M. BOULBIN, a été particulièrement active cette année, malgré la période Covid très marquée, avec en particulier :

- **l'envoi par conteneur de 72 colis** représentant plus de 4m3 de matériel médical et de livres scolaires , à destination des Soeurs St Paul de Chartres (**SPC**) et des Soeurs Enfant Jésus Providence de Rouen (**EJPR**);
- une campagne de parrainages de grande ampleur avec l'élaboration et la distribution de nouvelles affiches, de nombreux articles de presse (Ouest- France, Le télégramme), des interventions en radio (RCF 22 et 29, Cob' FM, Radio Oceane, Radio Activ) et en milieu scolaire (lycée de St Brieuc, collège de Lanvollon), avec en résultat une 30aine de parrainages et le doublement des dons bretons maintenant proches de 10.000€;
- l'organisation de 2 concerts les 27 et 28 novembre, malheureusement très desservis par le COVID et une tempête imprévisible. Si le nombre de spectateurs et donc le bénéfice ont été deux fois moins important qu'habituellement, ces concerts ont été par ailleurs de bons supports à la campagne de parrainages et de dons.

L'antenne Haut de France, présidée par B. DELATTRE, a contribué à l'expédition de petit matériel médical et a poursuivi sa recherche de nouveaux donateurs qui auront là aussi apporté près de 5.000€ supplémentaires.

**L'antenne Normandie**, présidée par J.P. PECUCHET, a réuni le matériel collecté par les équipes étudiantes et, avec l'aide précieuse de Bernard DELATTRE, a organisé trois marchés de Noël.

L'antenne Paris, présidée par Xavier DE LABARRIERE, a comme habituellement géré tout le courrier postal du siège et assuré les relations avec les équipes étudiantes.

#### Conjoncture des missions

En 2021, comme en 2020, le COVID en Afrique aura eu un impact sanitaire plus limité qu'en Europe (fin 2021, le cumul des décès par million d'habitants était de 36 à Madagascar et 21 en Centrafrique contre 1.836 en France - chiffres *Our World in Data*), mais, en particulier à Madagascar, un impact économique désastreux. Et une fois de plus, les conflits armés en Centrafrique et les aléas climatiques à Madagascar auront fait beaucoup de dégâts, et ceci dans deux pays qui restent parmi les plus pauvres du monde, au PIB par habitant 100 fois plus faible que celui de la France.

Madagascar conserve un retard de développement très important, avec (chiffres PAM) 90% de la population en dessous du seuil de pauvreté, 40% des enfants en malnutrition et 33% non scolarisés.

La pandémie COVID a une fois de plus nécessité la **fermeture des écoles** de la mi-avril à la fin mai. Pour compenser, le gouvernement a écourté d'un mois les vacances scolaires en avançant la rentrée au 1er septembre. Cependant, nous le verrons, cela ne s'est pas fait sans difficultés. Et surtout, l'impact le plus fort a été économique. **L'inflation, en particulier dans** les biens d'équipement et **la construction**, aura été bien supérieure aux 6 à 7% initialement prévus. Proche de 8% pour les biens de première nécessité, il a explosé pour **le ciment**, avec près de 50% d'augmentation dans le Sud et ceci pour plusieurs raisons : tout le ciment ou presque est importé et la pandémie a augmenté le prix du transport maritime; la route N2 qui amène toutes ces importations du port de Tamatave jusqu'à la capitale Tananarive dont l'état désastreux a provoqué plusieurs blocages de protestations par les transporteurs routiers, a même été coupée durant plus d'une semaine en fin d'année à cause des intempéries. Comme nous le verrons plus loin, **l'impact sur nos projets est important**.

Malheureusement, la sécheresse endémique du Sud, maintenant renforcée par le changement climatique, a laissé la population de la pointe sud de l'Androy sous la menace du "kéré" (famine). Toutes les ONG s'y mobilisent, en particulier le PAM (Programme Alimentaire Mondial). Un peu plus au nord, nous avons donc poursuivi notre soutien alimentaire à nos deux missions les plus méridionales, Ejeda et Fotadrevo.

Le seul point positif est peut-être que les **2 cyclones** qui ont touché Madagascar (Eloise en janvier et Jobo en avril) ont certes provoqué des inondations mais sans faire trop de victimes (officiellement 1 mort par Eloise).

En RCA, la situation reste critique et explosive. La guerre civile qui a régné plusieurs années a fait de la RCA le pays le plus dangereux pour les humanitaires après la Syrie et a provoqué des mouvements massifs de population. Les accords de paix signés en février 2019 avec les rebelles restent très fragiles. L'effondrement des capacités de l'État se soldent par un indice de développement humain le plus faible du monde : 50% de la population (2.4 M de personnes) dépendent de l'aide humanitaire internationale. Le paludisme et le sida font des ravages.

Après une accalmie en 2019, les élections présidentielles de décembre 2020 ont provoqué de nouveaux remous. Le pays a été de nouveau bloqué par les rebelles sur presque tout le territoire d'octobre 2020 à février 2021. Les rebelles ont ensuite fait une nouvelle incursion dans la région

de Bossangoa durant l'été 2021. De nombreux habitants sont allés se cacher dans les villages de brousse et beaucoup de nos filleuls n'en étaient toujours pas revenus à la rentrée 2021.

## Nouvelles des parrainages

Rappelons que nos parrainages concernent soit un enfant particulier (parrainage individuel finançant les frais de scolarisation, d'équipement, voire de cantine, de pensionnat et de soin courant d'un filleul lié normalement à un parrain); soit un groupe d'enfants, le plus souvent une école (parrainage de groupe visant à réduire globalement le coût de scolarisation dans cette école pour tous les parents en prenant en charge un poste tel que l'écolage, la cantine ou le salaire enseignant). L'enseignement public étant, dans les deux pays où nous intervenons, totalement délaissé, il s'agit en général d'écoles privées, celles apportant le plus de garanties de sérieux tout en étant les moins chères étant le plus souvent confessionnelles. Nous travaillons en particulier avec les écoles des Soeurs EJPR, des Soeurs SPC ou des jésuites du réseau MAGIS.

Chiffres et évolutions - Après une forte hausse des effectifs en fin d'année dernière, nous avons dû stabiliser les recrutements en 2021 le temps d'augmenter les ressources en conséquence. Les effectifs n'ont donc évolué cette année que de 4% avec maintenant 983 enfants parrainés (le millier nous attend!), dont 931 à Madagascar (625 en groupes et 306 individuellement) et 52 en Centrafrique (tous individuellement).

Le montant de nos soutiens en parrainage est par contre lui en continuelle augmentation, avec cette année près de 12.000€ supplémentaires. La campagne de recrutement de nouveaux parrains menée en 2021 ayant porté ses fruits (48 nouveaux parrains), la partie des dons ouverts qui venait habituellement renforcer les parrainages individuels a pu être reversée aux parrainages de groupes. Ce qui nous a permis d'augmenter le soutien aux cantines, si précieux en ces périodes de sécheresse, et également de régulariser progressivement le salaire enseignant pour le porter au niveau SMIC plus charges sociales. Nous l'avons fait en 2021 pour les 3 instituteurs de Benenitra, nous souhaiterions pouvoir le faire en 2022 pour les 5 instituteurs de Mahaboboka. Mais pour cela il nous faudra encore réduire le déficit des parrainages individuels qui, bien que divisé par deux cette année, reste encore proche de 5.000 €. Il nous faudra donc trouver encore de nouveaux parrains et nous renouvelons l'appel solennel à tous les actuels parrains et plus largement à tous les donateurs : soyez nos ambassadeurs dans la recherche de nouveaux parrains.

Les moyens consacrés à la collecte ont été renforcés par le recrutement d'un quatrième correspondant. Il s'agit de Linah, jeune étudiante malgache chargée de tous les filleuls scolarisés dans la ville de Tuléar. Ceci a permis d'alléger la tâche de Mondésir qui assurait ce suivi avec en plus tous les filleuls de la région de Tuléar. Notons qu'il reste cependant toujours le plus chargé, avec 2 à 3 fois plus de filleuls que les autres et la nécessité de visites lointaines en 4x4 sur les pistes défoncées du Sud malgache.

Les principales difficultés du suivi ont été, encore une fois en cette année 2021, un retard important dans la remontée des informations de rentrée scolaire.

A Madagascar, le gouvernement avait avancé la rentrée d'un mois pour essayer de rattraper le temps perdu dans les confinements. Mais la désorganisation des établissements qui s'en est suivie n'a pas permis d'avancer la collecte d'autant et les retards ont surtout été dus à notre correspondant de brousse dont nous devrons encore plus alléger la tâche l'année prochaine.

**En Centrafrique**, l'**instabilité politique constante** a toujours compliqué la collecte d'informations. Il avait fallu attendre 7 mois l'année dernière pour la remontée des informations de la rentrée 2020. Le délai a été réduit à 4 mois cette année, mais le retour des rebelles dans la région de Bossangoa au cours de l'été 2021 a beaucoup compliqué les choses. De nombreuses familles

sont allées se réfugier dans les brousses et ont hésité à rentrer dès la reprise scolaire.

#### Les soutiens médicaux et alimentaires

Comme chaque année, grâce aux dons fidèles de la famille Deramond, nous avons apporté sur Madagascar notre soutien aux dispensaires de Benenitra, Belamoty et Mahaboboka tant par l'expédition de petit matériel médical que par une aide financière comblant les déficits occasionnés par les patients indigents. Nous avons également financé l'achat de lait bébé pour la PMI de Bezaha, payé les frais d'entretien de la léproserie de Bezaha et assuré une aide alimentaire et vestimentaire aux familles les plus pauvres de Ejeda. L'ensemble des besoins ont pu cette année être réévalués grâce aux questionnaires mis en place. L'analyse montre que pour les seuls besoins récurrents, nous devrons passer de 6.500€ versés cette année à 7.500€.

## Les projets d'investissement achevés en 2021

Six projets lancés depuis quelques années ont été achevés en 2021.

**Extension du lycée EJPR de Tamatave.** Le lycée EJPR de Tamatave, construit en 2016-2018 grâce à l'aide d'étudiants en médecine Sol'6, nécessitait une extension de 18 classes programmée sur 3 ans (2019-2021) pour un coût total de 158.000€. Nous y avons contribué à hauteur de 53.160€ grâce à la fondation PACIFICO et deux équipes d'étudiants Sol'6/Sol'SU.

Lycée EJPR d'Antsirabe. Sur le même site que le collège de 700 élèves à la construction duquel nous avons contribué à hauteur de 141.000€ entre 2015 et 2019, avec l'aide de 5 groupes d'étudiants Sol'6, de la fondation PACIFICO et de la société DELABIE, un lycée de 400 élèves était en construction depuis 2018.

Ce chantier, chiffré à 132.000€, qui était programmé sur 3 ans pour une ouverture à la rentrée 2020, a été retardé à cause de la COVID et ne s'est achevé qu'en 2021. Nous y avons apporté 31.200€ en numéraire et plus de 20.000€ en dons de matériaux grâce à l'aide de 2 groupes d'étudiants des Ponts et Chaussées, d'un groupe d'étudiants en médecine Sol'SU et de la société Eiffage Madagacar.

Cantine EJPR de Fotadrevo. Fotadrevo est situé dans le cœur de la brousse aride du Sud où sévit une pénurie alimentaire endémique et qui, comme déjà dit plus haut, est touchée depuis deux ans par le "kéré". Le PAM (Programme Alimentaire Mondiale) y intervient régulièrement pour distribuer des aides alimentaires, en priorité aux écoles, à condition que les enfants puissent manger à l'abri. Nous y soutenons depuis longtemps une école de brousse EJPR qui scolarise actuellement près de 900 élèves de la maternelle à la 3e. Nous y parrainons individuellement une quarantaine d'enfants et finançons un repas journalier pour une quarantaine d'autres. Grâce à l'association étudiante Sol'6/Sol'SU qui nous accompagne depuis longtemps (elle avait contribué à la construction du collège de Fotadrevo en 2016 et 2017) et à la société COMGEST, nous avons apporté 56.000€ pour la construction d'une cantine répondant aux exigences du PAM.

Centre EJPR de Madiorano. Madiorano est un village de petits pêcheurs situé sur la côte Ouest, à une trentaine de kilomètres au Nord de Tuléar, au bord des immenses plages de sable du canal du Mozambique. Grâce toujours à l'association d'étudiants en médecine Sol'6 nous avons, de 2018 à 2021, contribué à hauteur de 34.000€ à la construction d'un centre pédagogique destiné à sensibiliser les 3.500 élèves des écoles EJPR de brousse aux problèmes écologiques. On sait que la déforestation et certaines pratiques agricoles contribuent aux difficultés du Sud malfgache. Pour faire changer les choses, l'information et la formation des jeunes sont primordiales.

**Ecole de Nzila en Centrafique.** Le village de NZILA est situé à 15 km de Bangui. La population de petits pêcheurs et de petits agriculteurs est délaissée par l'Etat qui n'y a jamais construit d'école. Les Soeurs EJPR, qui y avaient ouvert une petite école maternelle en 2017, ont ensuite monté le projet d'extension au cycles primaire et collège visant à terme un millier d'élèves. Nous

avons pour ce faire contribué depuis 2019 et à hauteur de près de 40.000€ à la construction d'un bâtiment de 12 salles de classe inauguré à la rentrée scolaire 2021.

#### Les projets poursuivis ou lancés en 2021

La pandémie qui sévit depuis plus de 2 ans a beaucoup ralenti les lancements de projets, très difficiles à évaluer et à mettre en place à distance. Seuls deux projets ont été soutenus en 2021.

Ecole MAGIS de ANKILIVALO. Benenitra est un petit village de brousse situé sur un piton rocheux difficilement accessible, à 3 jours de 4x4 de Tuléar. Le climat aride et le sol rocheux rendent la culture particulièrement difficile. La population est essentiellement constituée de petits éleveurs très pauvres. Le hameau de ANKILIVALO est situé à 30 km de Benenitra (1h de 4x4). La scolarisation est très faible et les coutumes locales sont très défavorables aux filles poussées à des mariages précoces. Ankilivalo ne dispose pour l'instant d'aucune école. Les jésuites du réseau MAGIS qui dirigent le collège de Benenitra ont mis en place en 2019 un enseignement de base donné par deux instituteurs qui font cours à 140 enfants dans l'église du village dépourvue de tout équipement. Le projet vise à équiper Ankilivalo d'une école en propre avec la construction du bâtiment de 2 salles de classe. Les parents fourniront le sable, les pierres et l'eau. Nous apportons 4.200 € pour l'achat de tous les autres matériaux et pour payer la main d'œuvre.

Cantine du centre SPC pour jeunes handicapés de Tuléar. Le Centre Akany Fanantenana (Nid d'espoir) fournit des soins de rééducation et d'orthopédie et assure un accueil de jour pour 60 enfants déficients mentaux. Le projet que nous finançons vise à construire une cantine pour les enfants handicapés de l'accueil de jour et des chambres d'hôtes pour les parents venant de la brousse et contraints à séjourner sur place le temps des soins donnés à leurs enfants. Cette contrainte vaut surtout durant la saison des pluies (notre hiver) qui rend très difficile les déplacements sur les pistes défoncées et coupées par les rivières. En saison sèche (notre été), les chambres libérées seront louées à des bienfaiteurs et des touristes de passage pour contribuer à l'autofinancement du centre. Le projet est programmé sur 3 ans pour un total de 78.000€. Des contributions de 17.000€ de la société DELABIE, de 10.000€ de la fondation PACIFICO et de 15 000€ du legs Janin ont déjà permis de financer la première phase, avec la construction d'une version provisoire de la maison d'hôtes (4 chambres) achevée en janvier 2021. La construction de la cantine, deuxième phase du projet, a été lancée au cours de l'été 2021 et devrait se poursuivre jusqu'en mai 2022. Mais la dégradation de la situation économique de Madagascar et l'inflation galopante qui l'accompagne ont fortement impacté le projet qui sera en dépassement de 20.000€. C'est pourquoi le soutien d'étudiants qui nous ont rejoint pour 2021 a été le bienvenu.

#### Les soutiens étudiants en 2021

Une équipe de **8 étudiantes en kiné** de l'association **KISS** nous a accompagnés toute l'année sur le projet Akany. Le COVID ne leur a pas permis de se rendre sur place cet été comme initialement prévu, mais leur collecte de matériel de rééducation a été envoyée par conteneur et les 5.000€ récoltés ont été transmis (4.000€ pour la construction et 1.000€ pour l'équipement de l'équipe de basket handisport qui, grâce à ce don, a gagné le tournoi national).

Une équipe de **10 étudiants en communication de Besançon** nous a également apporté une aide précieuse. Ils ont pris en charge la refonte de la communication de l'association (compte Instagram, charte graphique, logo, plaquette) et collecté 2.250€ pour le chantier du centre Akany. Eux non plus n'ont malheureusement pas pu se rendre sur place comme prévu pour animer un centre aéré à l'école SPC de Madiorano et faire quelques films et reportages sur nos missions.

## Les projets étudiants pour l'été 2022

Bus scolaire pour l'école SPC de Madiorano. Nous avons déjà parlé de ce petit village situé sur

la côte Ouest de Madagascar, près de Tuléar, où les Soeurs EJPR viennent d'inaugurer le centre pédagogique de sensibilisation à l'écologie. Les plages de sable y sont magnifiques, mais la population de petits pêcheurs et de petits éleveurs y est très pauvre, autant que les services publics d'éducation et de santé. Les Soeurs SPC y ont ouvert une petite école qui scolarise près de 200 enfants et un petit dispensaire qui reçoit les malades de la brousse environnante. La plupart des parents étant incapables d'assumer le coût de la scolarité, notre association AHSMC aide tous les parents qui le souhaitent à scolariser leurs enfants dans cette école SPC en payant la moitié des écolages. C'est un de nos parrainages de groupes.

L'habitat étant très dispersé, les enfants et les malades viennent souvent de loin. C'est aussi une région où sévit le vol d'organes. Les cibles privilégiées sont les enfants à qui, par exemple, on arrache les yeux. Les parents ne peuvent donc pas les laisser aller seuls à l'école. Pour assurer matin et soir le ramassage scolaire, l'école ne dispose que d'un petit pickup vieillissant dont la faible capacité impose de nombreux allers-retours coûteux en temps et en carburant. Le projet est donc d'équiper l'école d'un bus scolaire avant que le pick-up ne tombe définitivement en panne. Un budget de 15.000€ devrait suffire pour un véhicule d'occasion en bon état. Une équipe d'étudiants en médecine Sol'SU s'est engagée sur ce projet et se rendra sur place durant l'été 2022 pour animer un centre aéré pour les enfants et aider aux soins du dispensaire.

Cantine du centre SPC Akany pour jeunes handicapés de Tuléar. Ce projet a déjà été largement présenté. Deux groupes d'étudiants se sont inscrits pour contribuer à son financement en 2022 : le groupe d'étudiants en kiné KISS déjà engagé, et qui sera renforcé par quelques nouveaux membres, et un groupe d'étudiants en pharmacie PHASOL. Ils se rendront également sur place durant l'été 2022 pour contribuer aux soins de rééducation et à l'encadrement des jeunes déficients mentaux.

## Les autres projets programmés pour 2022

Récupération d'eau du groupe scolaire de Tamatave Le lycée de Tamatave dont nous avons déjà parlé plus haut, accueillera à terme 1.600 élèves dont 40 pensionnaires. Les besoins en eau sont donc très importants et il est estimé qu'à terme le coût de l'eau de ville sera de l'ordre de 24.000€/an. Pour diminuer ce poste de charge, il est prévu de construire un système de récupération des eaux de pluie qui, grâce à la pluviosité exceptionnelle de Tamatave, devrait couvrir la totalité des besoins sanitaires. La construction est financée par un don de plus de 14.000€ des entreprises DELABIE. Mais le lancement a été reporté à cause du retard pris par les deux autres chantiers du site de Tamatave (pensionnat et extension du lycée), et, initialement étudié en 2019 pour un effectif de 800 élèves, le projet sera redimensionné pour le nouvel effectif.

Bloc sanitaire à l'IPB Tuléar. L'Institut Père Barré (IPB) de Tuléar est un des plus gros et des plus anciens établissements gérés par les Soeurs EJPR. Plus de 3.000 élèves y reçoivent une formation de grande qualité et nous y parrainons régulièrement des enfants qui ne pourraient pas s'y inscrire sans notre aide financière. Le Sud malgache est soumis à un climat particulièrement aride et l'accès à l'eau est une difficulté constante. Les installations sanitaires de l'IPB sont dans un état extrêmement dégradé et devront être entièrement refaites. Les élèves ne disposent plus actuellement que d'un seul point d'eau, alimenté par le réseau public de la Jirama, avec de fréquentes coupures. Un préalable à la construction de nouvelles installations sanitaires sera d'assurer une alimentation en eau sécurisée à travers un forage à 50m. Ces deux chantiers seront financés par la société DELABIE.

Rouen le 7 mars 2022 Le président, Jean-Pierre Pécuchet

# Assemblée Générale Ordinaire du 9 avril 2022

## Rapport financier sur les comptes 2021

COMPTES 2021 et BUDGET 2022					
	REALISE			PREVISIONNEL	
Ressources courantes	2020	2021	%	2022	%
Parrainages	28 556	37 557		39 000	
Autres dons et cotisations	10 511	27 949		29 000	
Evénement (recettes)	430	2 365		2 400	
Revenus locatifs	9 406	15 564		15 550	
Produits financiers	55	132		50	
Total RESSOURCES COURANTES	48 958	83 567	71%	86 000	3%
Emplois courants	2020	2021	%	2022	%
Parrainages envoyés	48 402	61 591	70	90 S CONTROL	70
Autres aides courantes	6 9 1 9	7 608	+ -	9 000	
Transfer and the second and the seco	6 663	6 279		6 300	-
Dépenses administratives Dépenses locatives	13 040	2767	+ -	2 800	
•	209	1 111		1 100	
Evénement (dépenses)	53-5000000	EN EMBLES 50	F0/	ar ammonta	00/
Total DEPENSES COURANTES	75 233	79 356	5%	86 000	8%
frais bénévoles non remboursés	3 756	2 509			
EXCEDENT (+) ou INSUFFISANCE (-) EXPLOIT	-26 275	4 211		0	
Ressources exceptionnelles	2020	2021		2022	
Partenariat étudiants	27 464	7 851		10 000	
Partenariat entreprises	37 500	32 000		50 000	
Total RESSOURCES EXCEPTIONNELLES	64 964	39 851	-39%	60 000	51%
Emplois exceptionnels	2020	2021		2022	
Partenariat étudiants	27 464	9 043		10 000	
Partenariat entreprises	37 500	33 080		50 000	
Total DEPENSES EXCEPTIONNELLES	64 964	42 123	-35%	60 000	42%
EXCEDENT (+) ou INSUFFISANCE (-) EXCEPTION	0	-2 272		0	
EXCEDENT (+) ou INSUFFISANCE (-) TOTAL	-26 275	1 939		0	

#### **ACTIVITÉ COURANTE**

#### Les ressources courantes sont en hausse.

Malgré la crise du COVID, le total des ressources courantes de l'association augmente de 71% . Il passe de 48 958 € à 83 567 €.

Cette augmentation est en partie due à l'augmentation du nombre de parrains et du montant des dons individuels, grâce en particulier aux efforts exceptionnels des antennes Bretagne et Hauts de France. Ainsi qu'à la mise en location des locaux de l'ancien siège (année pleine en 2021).

#### **ACTIVITÉ EXCEPTIONNELLE ET INVESTISSEMENTS**

#### Les ressources exceptionnelles finançant les projets d'investissement sont en baisse.

A cause de l'annulation des chantiers étudiants 2020 et 2021 et du report des projets de Madagascar, le total des ressources collectées liées aux investissements est passé de 64 964 € en 2020 à 39 851 € en 2021.

Le montant des investissements est donc lui aussi en baisse, passant de 64 964 € en 2020 à 42 123 € en 2021.

La trésorerie de l'association au 31/12/2021 lui permettra de faire fasse à ses engagements en termes de parrainages et de subvention à verser début 2022.

Les finances de l'association sont saines et équilibrées. Avec un très faible niveau de réserves inutilisées.

Paris le 8 mars 2022

Le trésorier

Xavier de LABARRIERE