

AHSMC - ENFANCE MADAGASCAR
14 place Etienne Pernet - 75015 Paris
<http://www.ahsmc.fr> - contact@ahsmc.fr
N° Siren 428 464 150



Assemblée Générale Ordinaire du 28 avril 2021

Rapport moral sur les activités 2020

Vie de l'association

Activités du bureau

Le bureau s'est réuni 4 fois en 2020, toujours en visioconférence, COVID oblige.

Les travaux administratifs de 2020 ont porté sur deux points :

- **achèvement de la numérisation de la gestion** de l'association et de ses activités. Tous les documents sont maintenant stockés et gérés en format numérique dans un Workspace Pro de Google, et tous les processus (suivi des parrainages, des projets, de la compta, des donateurs, et le mailing) sont implémentés dans un CRM (système de suivi de la relation client). Les 2 correspondants malgaches et le nouveau correspondant centrafricain ont été équipés en tablettes pour la capture des photos et documents filleuls.
- **passage à une comptabilité d'engagement** avec liaison de la compta et du suivi projets.

La visite annuelle du président à Madagascar n'a pas pu avoir lieu, autre effet du COVID.

Activités des antennes

L'antenne Bretagne, présidée par Marc BOULBIN, a été particulièrement touchée par les restrictions du COVID, aucun concert ni marché de Noël n'ayant pu être organisé. Mais l'équipe de bénévoles a pu effectuer ses collectes habituelles auprès d'un réseau toujours plus large de professionnels de la santé et d'établissements scolaires. **3m³ de livres, de matériel scolaire et médical, et de médicaments** ont été expédiés par conteneur.

L'antenne Haut de France, présidée par Bernard DELATTRE s'est consacrée à une très importante collecte de livres scolaires, ainsi que de petit matériel médical, avec l'expédition de 7m³ qui ont rejoint le conteneur.

Conjoncture des missions

En 2020, le COVID en Afrique aura eu un **impact sanitaire beaucoup moins fort qu'en Europe**. Bien que le variant sud-africain commence à changer la donne depuis le début 2021, au 1/4/2021 les chiffres restaient encore très différents, avec 15 décès/Mha à Madagascar et 16 en Centrafrique contre 1.423 en France. Mais dans les pays fragiles, l'isolement avec l'arrêt des vols internationaux et la baisse des échanges mondiaux provoquent une **récession économique très sensible**. Si l'impact sanitaire a été 100 fois moins fort qu'en France, rappelons que ces pays ont également un PIB 100 fois plus faible. Si la baisse de 10,7 points du taux de croissance de la France sur un PIB de 40.494\$/ha est jugée importante, à Madagascar et en Centrafrique, les baisses respectives de 8 et 4,5 points sur des PIB de 523\$/ha et de 468\$/ha (chiffres Coface au

1/4/2021) ont des impacts économiques encore plus importants et accentuent gravement la pauvreté des populations.

Madagascar conserve un retard de développement très important, avec (chiffres PAM) 90% de la population en dessous du seuil de pauvreté, 40% des enfants en malnutrition et 33% non scolarisés.

La pandémie COVID a nécessité un confinement national d'avril à juin, qui s'est ensuite prolongé sur juillet à Tananarive et Tamatave, les 2 villes les plus touchées car aussi les 2 points d'entrée principaux sur le territoire. Tous les vols ont été suspendus de mars 2020 à avril 2021. Avec officiellement seulement 250 morts, l'immunité collective (40%) aurait été atteinte fin 2020. Mais nul ne sait si on le doit au remède promu par le gouvernement, le fameux "Covid Organics", boisson basée sur la pharmacopée traditionnelle, en particulier l'artémisia. Et avec 76 décès supplémentaires au 1er trimestre 2021, les chiffres et l'immunité collective peuvent être mis en doute.

Un malheur ne venant jamais seul, l'extrême Sud malgache a connu en 2020 une sécheresse sans précédent avec plus d'une année sans la moindre pluie. Les habitants ayant épuisé toutes leurs réserves, une abominable famine (kéré dans le dialecte local) s'est déclenchée en fin d'année, avec (chiffres PAM) 3.5 Millions de personnes en danger immédiat, secourues essentiellement par les grandes ONG.

En réponse à ces 2 calamités tombées sur la population malgache en 2020, nous avons de notre côté mené 2 actions spécifiques.

- Dans le cadre de la lutte contre le COVID, nous avons participé à hauteur de 360€ à l'opération "**850.000 masques pour Madagascar**" lancée par l'AMM (Alliances & Missions Médicales) qui a sollicité l'aide de toutes les associations humanitaires oeuvrant sur Madagascar. Ces masques fabriqués à Antsirabe, Fianarantsoa et Imady ont également été distribués à Tamatave.
- Dans le cadre du "kéré", nous avons financé des **aides alimentaires** dans les 2 missions les plus au Sud, Ejeda (1.316€ en soutien à une 60taine des personnes démunies) et Fotadrevo (3.300€ pour assurer un repas /jour à 42 enfants en manque de nourriture).

En RCA, la situation reste critique et explosive. La guerre civile qui a régné plusieurs années a fait de la RCA le pays le plus dangereux pour les humanitaires après la Syrie et a provoqué des mouvements massifs de population, avec 600 000 déplacés à l'intérieur et 500 000 réfugiés à l'extérieur. Les accords de paix signés en février 2019 avec 15 groupes de rebelles restent très fragiles. L'effondrement des capacités de l'État se soldent par un indice de développement humain le plus faible du monde : 50% de la population (2.4 M de personnes) dépendent de l'aide humanitaire internationale. Le paludisme et le sida font des ravages.

Après une accalmie en 2019, les élections présidentielles de décembre 2020 ont provoqué de nouveaux remous. Le pays a été de nouveau bloqué par les rebelles sur presque tout le territoire d'octobre 2020 à février 2021.

Nouvelles des parrainages

Rappelons que nos parrainages concernent soit un enfant particulier (**parrainage individuel** finançant les frais de scolarisation, d'équipement, voire de cantine, de pensionnat et de soin courant d'un filleul lié normalement à un parrain); soit un groupe d'enfants, le plus souvent une école (**parrainage de groupe** visant à réduire globalement le coût de scolarisation dans cette école pour tous les parents). L'enseignement public étant, dans les deux pays où nous intervenons, totalement délaissé, il s'agit en général d'écoles privées, celles apportant le plus de garanties de sérieux tout en étant les moins chères étant le plus souvent confessionnelles. Nous travaillons en particulier avec les écoles des Soeurs Enfant Jésus Providence de Rouen (**EJPR**), des Soeurs Saint Paul de Chartres (**SPC**) ou des jésuites du réseau **MAGIS**.

Chiffres et évolutions - Après une hausse marquée de 60% en 2019, essentiellement due aux parrainages de groupes, la croissance s'est stabilisée en 2020, avec une augmentation de 10%, due cette fois-ci aux demandes individuelles, avec maintenant 900 enfants parrainés, dont 829 à Madagascar (553 en groupes et 276 individuellement) et 71 en Centrafrique (tous individuellement). Avec le COVID, le taux de maintien des parrainages individuels a un peu baissé (-7%) et s'établit à 76%. Avec 70 sortants et 121 entrants, le solde est de 51 nouveaux filleuls individuels, et nous faisant atteindre fin 2020 le chiffre de **60 filleuls en attente de parrain**.

Un appel solennel est lancé à tous les actuels parrains et plus largement à tous les donateurs : **soyez nos ambassadeurs dans la recherche de nouveaux parrains**.

Les principales difficultés du suivi ont été, encore une fois en cette année 2020, un retard important dans la remontée des informations de rentrée scolaire.

A Madagascar, le confinement, poursuivi jusqu'en juillet dans certains établissements, s'est soldé par une rentrée tardive (de mi à fin octobre) et désordonnée. Les enfants, déscolarisés depuis plus de 6 mois pour certains, ont dû retrouver leurs repères. Les premières informations ne sont remontées que mi-novembre. Nous n'avons pu envoyer les premiers courriers aux parrains que le 21 décembre 2020, et le tout dernier le 25 février 2021.

En Centrafrique, l'instabilité politique constante a toujours compliqué la remontée d'information. Celle de fin d'année scolaire 2019-2020 s'est effectuée avec 6 mois de retard (en juillet au lieu de janvier). Cette année, le blocage du pays par les rebelles à l'occasion des élections présidentielles a empêché la reprise scolaire jusqu'en janvier. Ce n'est que maintenant, en avril 2021, que commence à nous parvenir la situation scolaire des filleuls centrafricains.

Devant toutes ces difficultés, nous avons dû mettre en place **quelques actions correctrices**.

Nos règles de virement des subventions de parrainage nominatif ont été adaptées. Elles conditionnent habituellement le virement de la subvention de 1er semestre scolaire en octobre/novembre à la réception du livret scolaire et de la nouvelle scolarité; et le virement du second semestre en janvier/février à la réception d'un mot au parrain et d'une nouvelle photo.

Sur Madagascar, bien que les écoles aient été fermées durant presque tout le 2e semestre, nous avons maintenu le **versement de la totalité des soutiens scolaires durant le confinement** pour soutenir les établissements mis en difficulté pour payer les salaires de leurs enseignants. Et à la rentrée, en attendant la remontée d'information plus précise, nous avons avancé 50% du 1er semestre et engagé le solde prévisionnel sur le budget 2020.

En Centrafrique, l'instabilité chronique nous a amené, en deux ans, à remplacer auprès de la quasi-totalité des parrains les filleuls centrafricains par des filleuls malgaches. Jusqu'à ce que la situation se rétablisse, **les parrainages centrafricains seront financés sur les fonds propres et les dons ouverts**. La régularisation complète des parrainages 2019/2020 a été effectuée en août 2020. Dans l'attente de la rentrée 2020, nous avons engagé le montant prévisionnel du 1er semestre sur le budget 2020. Et pour accélérer la remontée d'information nous avons recruté **un correspondant sur Bangui** qui, comme ses deux collègues malgaches, rencontrera chacun des filleuls et nous remontera directement les informations à travers une application sur tablette.

Le coût du suivi filleul

Le suivi scolaire des filleuls est **un dû essentiel aux parrains**. La remontée d'information doit être régulière, précise et fiable. Mais cette tâche est **très énergivore**, estimée à 1 à 1,5 ETP (équivalent temps plein) en local, les 2 pays confondus, et à 1 ETP en France. C'est aussi une tâche **très technique**. La gestion rapide et efficace des données impose une numérisation complète et l'usage des réseaux, avec la saisie sur tablette en local et l'intégration dans le système d'information central en France. Les religieuses scolarisant les filleuls n'ont ni le temps, ni

les moyens, ni les compétences pour assurer cette tâche en local, ce qui impose le recrutement de **correspondants locaux**, jeunes malgaches ou centrafricains bien formés, au profil adapté.

Nous finançons donc maintenant 2 et bientôt **3 correspondants à Madagascar** pour un budget de l'ordre de **3.000€/an**, et **1 correspondant en RCA** pour quelque **500€/an**. D'autre part, la gestion du SI central est actuellement assurée par 1 seul informaticien, en France, et de manière bénévole. Pour sécuriser la situation et améliorer la qualité, la présence d'un 2e informaticien est indispensable. Nous envisageons donc le recrutement d'un **jeune informaticien malgache à temps plein** avec un budget de l'ordre de **6.000€/an**.

Ces dépenses, qui peuvent sembler importantes, sont cependant **indispensables pour assurer notre rôle de tiers de confiance**. La solution choisie offre en retour **2 garanties** :

- **la part des dons envoyée aux pays aidés reste de 95%**, tous les postes étant pourvus par de jeunes locaux;
- **la destination des dons reste inchangée**, seuls les 3.500€ des correspondants étant imputés aux parrainages et les 6.000€ d'informaticien étant imputés sur les 10.000€ des revenus annuels de la location de l'appartement Janin.

Les soutiens médicaux et alimentaires

Comme chaque année, nous avons apporté sur Madagascar notre **soutien aux dispensaires de Benenitra, Belamoty et Mahaboboka** tant par l'expédition de petit matériel médical que par une aide financière comblant les déficits occasionnés par les patients indigents. Nous avons également financé l'achat de **lait bébé pour la PMI de Bezaha**, payé les frais d'entretien de la **léproserie de Bezaha** et assuré une **aide alimentaire et vestimentaire** aux familles les plus pauvres de **Ejeda**. L'ensemble de ces aides récurrentes représente une contribution de près de **7.000€**.

Nous avons de plus, pour un montant de **4.300€** apporté par la famille Deramond et le legs Janin, complété l'**équipement du dispensaire Jérôme de Benenitra**, qui reçoit 60 patients/jour, avec l'achat de 12 lits et l'électrification solaire.

Les projets d'investissement achevés en 2020

Deux projets lancés depuis plusieurs années ont été achevés en 2020.

Pensionnat de jeunes filles du lycée EJPR de Tamatave. Cette annexe du lycée est prioritairement destinée à protéger les élèves féminines du lycée de la pression masculine du port tout proche, où sévit une prostitution importante. Ce chantier, financé à hauteur de 59.000€ par la fondation PACIFICO, a été très longtemps retardé par les intempéries et les cyclones balayant Tamatave chaque été austral. La construction avait été achevée en toute fin 2019, et les aménagements intérieurs ont été apportés en 2020.

Pompe de relevage de Mahaboboka. Cette mission, sur laquelle nous soutenons l'école (en parrainage de groupe), le dispensaire et le village lui-même (pour l'adduction d'eau), devait s'équiper d'une nouvelle pompe de relevage dont nous avons financé les 760€ sur le legs Janin.

Les 4 chantiers étudiants de l'été 2020

36 étudiants en médecine de l'association Sol'SU (Solidarité Sorbonne Université, ex Sol'6) s'étaient préparés à contribuer sur place à 4 chantiers en cours. Leurs séjours ont été annulés à cause du COVID, mais les fonds collectés ont été envoyés.

Extension du lycée EJPR de Tamatave. Le lycée EJPR de Tamatave, construit en 2016-2018 grâce à l'aide d'étudiants Sol'6, est en développement rapide et dès 2019, avec déjà quelque 800 élèves, il était clair que les 36 classes initiales ne suffiraient pas. Pour une capacité 1600 élèves à terme, une extension de 18 classes a donc été programmée sur 3 ans pour un coût total de

158.000€. Lancé en août 2019 avec un apport de 40.000€ par la fondation PACIFICO et de 7.320€ par une équipe de 8 étudiants Sol'6, une contribution supplémentaire de **5.841€** a été apportée par une équipe de **7 étudiants Sol'SU** en 2020.

Lycée EJPR d'Antsirabe. Sur le même site que le collège de 700 élèves, un lycée de 400 élèves est en construction depuis 2018. Ce chantier, chiffré à 132.000€, était programmé sur 3 ans pour une ouverture à la rentrée 2020. L'action des étudiants des Ponts et Chaussées en 2018 et 2019 avait apporté une contribution de 46.000€, complétée par 4.000€ sur les fonds propres de notre association issus du legs Janin. **8 étudiants Sol'SU** ont apporté **3.166€** à ce chantier en 2020.

Cantine EJPR de Fotadrevo. Fotadrevo est situé dans le cœur de la brousse aride du Sud où sévit une pénurie alimentaire endémique et qui, comme déjà dit plus haut, est touchée cette année par le "kéré". Le PAM (Programme Alimentaire Mondiale) y intervient régulièrement pour distribuer des aides alimentaires, en priorité aux enfants. Nous y soutenons depuis longtemps une école de brousse EJPR qui scolarise actuellement 600 élèves en primaire et 200 en collège. Les bâtiments du collège ont été construits grâce au soutien d'étudiants Sol'6 en 2016 et 2017. Le PAM distribue des aides alimentaires aux élèves du primaire mais réclame en échange que les enfants puissent prendre leurs repas dans un bâtiment en dur en non pas dans la poussière de la cour comme c'était le cas. Un projet de cantine de 700 places a donc été défini en 2018 et programmé sur 3 ans pour un coût total de 67.800€. Le chantier a été ouvert en juillet 2018 et a déjà bénéficié d'une contribution de 38.600€ par des équipes Sol'6 en 2018 et 2019. **13.966€** supplémentaires ont été apportés en 2020 par une équipe de **8 étudiants Sol'SU** et leur partenaire COMGEST.

Centre EJPR de Madorano. Madorano est un village de petits pêcheurs situé sur la côte Ouest, à une trentaine de kilomètres au Nord de Tuléar, au bord des immenses plages de sable du canal du Mozambique. Un centre en bord de mer pour accueillir les enfants (sensibilisation entre autres à l'écologie) y est en construction. Destiné aux 3000 élèves EJPR de Tuléar et aux 3.500 de brousse, il comportera 2 dortoirs et une cuisine. La construction, programmée sur 3 ans pour 68.000€, a déjà reçu un apport de 29.310€ d'étudiants Sol'6 en 2018 et 2019 et de 3.000€ du legs de Janin. **13 étudiants Sol'SU** ont cette année apporté **1.721€** supplémentaires.

Les autres projets poursuivis ou réalisés en 2020

Cantine du centre SPC pour handicapés de Tuléar. Le Centre SPC pour handicapés est situé à Tuléar, sur la N7 dans le quartier Sans Fil, à 300 m du lycée EJPR. Ce centre fournit des soins de rééducation et d'orthopédie et assure un accueil de jour pour 60 enfants déficients mentaux. Le projet que nous soutenons vise à construire un bloc de bâtiments qui regroupera une cantine pour les enfants handicapés de l'accueil de jour et des chambres d'hôtes pour les parents venant de la brousse et contraints à séjourner sur place le temps des soins donnés à leurs enfants. Cette contrainte vaut surtout durant la saison des pluies (notre hiver) qui rend très difficile les déplacements sur les pistes défoncées. En saison sèche (notre été), les chambres libérées seront louées à des bienfaiteurs et des touristes de passage pour contribuer à l'autofinancement du centre. Le projet est programmé sur 3 ans pour un total de 78.000€. Des contributions de 17.000€ de la société DELABIE, de 10.000€ de la fondation PACIFICO et de 15 000€ du legs Janin ont déjà permis de financer la première phase, avec la construction d'une version provisoire de la maison d'hôtes (4 chambres en rez-de-chaussée) achevée en janvier 2021.

Ecole de Nzila en Centrafique. Le village de NZILA est situé à 15 km de Bangui. La population de petits pêcheurs et de petits agriculteurs est délaissée par l'Etat qui n'y a jamais construit d'école. Les Soeurs EJPR ont ouvert une école maternelle de 3 salles de classe en 2017 qui accueille actuellement 217 élèves. Le présent projet vise à construire un deuxième bâtiment de 12 salles de classe pour les cycles primaire et collège qui accueilleront à terme 720 élèves supplémentaires. Le projet de 161.000€ est cofinancé par 4 partenaires, l'AHSMC participant pour

22% à hauteur de 34.700€ du legs Janin.

Mobilier scolaire de Bossangoa en Centrafrique. Nous soutenons depuis de nombreuses années l'école EJPR de Bossange qui scolarise 850 élèves de la maternelle à la terminale, dont 22 filleuls. Construite au cours des années 90-2000, cette école a été victime des conflits et dévastée en 2013-2014. Réhabilitée en 2015-2016 grâce à notre aide, l'école avait besoin d'un complément d'équipement. Grâce à un don de 15.500€ de la fondation PACIFICO, l'achat de 150 tables-bancs, 10 armoires, étagères, bureaux et chaises de professeurs a pu être réalisé en 2020.

Les projets reportés

Récupération d'eau du groupe scolaire de Tamatave Le lycée de Tamatave dont nous avons déjà parlé à plusieurs reprises représente un très gros groupe scolaire qui accueillera à terme 1.600 élèves dont 40 pensionnaires. Les besoins en eau sont donc très importants et il est estimé qu'à terme le coût de l'eau de ville sera de l'ordre de 24.000€/an. Pour diminuer ce poste de charge, il est prévu de construire un système de récupération des eaux de pluie qui, grâce à la pluviosité exceptionnelle de Tamatave, devrait couvrir la totalité des besoins en eau des équipements sanitaires (toilettes du lycée et du pensionnat, lavoir du pensionnat). La construction est financée par un don de plus de 14.000€ des entreprises DELABIE. Mais le lancement a été reporté à cause du retard pris par les deux autres chantiers du site de Tamatave (pensionnat et extension du lycée), et, initialement étudié en 2019 pour un effectif de 800 élèves, le projet attend maintenant d'être redimensionné pour le nouvel effectif de 1.600 élèves.

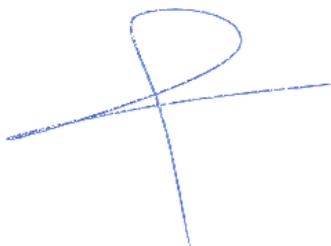
Les projets étudiants pour août 2021

18 étudiants sont actuellement mobilisés **pour le centre SPC de jeunes handicapés de Tuléar**. Une équipe de **8 étudiants en kiné** de l'**association KISS** collecte actuellement des fonds et du matériel de rééducation, et analyse les besoins des dispensaires. Si le COVID le permet, ils iront sur place en août pour participer au chantier et à la rééducation des jeunes patients.

Une équipe des **10 étudiants en communication de Besançon** travaille actuellement sur la refonte de la communication de l'association (compte Instagram, charte graphique, logo, plaquette) et collecte des fonds pour le chantier du centre de jeunes handicapés. Ils prévoient de se rendre sur place en août pour animer un centre aéré à l'école SPC de Madiorano et pour faire quelques films et reportages sur plusieurs missions.

Rouen le 12 avril 2021

Le président

A blue ink signature, appearing to be 'JP Pécuchet', written in a cursive style.

Jean-Pierre Pécuchet

Assemblée Générale Ordinaire du 28 avril 2021

Rapport financier sur les comptes 2020

COMPTES 2020 et BUDGET 2021

Ressources Courantes	REALISE		PREVISIONNEL
	2019	2020	2021
Parrainages + dons + cotisations	45 102	39 067	40 000
Partenariat Etudiants	66 958	27 464	30 000
Evènements (recettes)	5 194	430	2 500
Revenu locatif	-	9 406	12 000
Produits financiers	666	55	50
Total RESSOURCES COURANTES	117 921	76 422	84 550

Emplois Courants	2019	2020	2021
Parrainages envoyés	58 978	48 402	42 000
Partenariat Etudiants	79 306	27 463	30 000
Autres aides courantes	5 878	6 919	5 000
Dépenses administratives	3 124	6 663	5 000
Dépenses locative	2 827	13 040	2 900
Evènements (dépenses)	375	209	500
Total EMPLOIS COURANTS	150 488	102 696	85 400

<i>Dons de compétences</i>	8 239	-	5 000
<i>Frais bénévoles non remboursés</i>	36 302	3 756	5 000

EXCEDENT (+) ou INSUFFISANCE (-) EXPLOIT	-32 567	-26 274	-850
---	----------------	----------------	-------------

Ressources exceptionnelles	2019	2020	2021
Dons exceptionnels	54 275	37 500	50 000
Leg Janin Financier	132 726	-	-
Leg Janin Immobilier	420 000	-	-

Emplois exceptionnels	2019	2020	2021
Emplois exceptionnels	158 620	37 500	50 000

EXCEDENT (+) ou INSUFFISANCE (-) EXEPTION	448 381	-	-
--	----------------	----------	----------

EXCEDENT (+) ou INSUFFISANCE (-) TOTAL	415 814	-26 274	-850
---	----------------	----------------	-------------

Changement de méthode comptable

Compte tenu du développement de l'activité de l'association et de décalages récurrents entre les engagements pris en termes de parrainages et d'investissements, par rapport aux flux de trésorerie, il a été décidé de passer d'une comptabilité de "trésorerie" à une comptabilité "d'engagement".

Cette nouvelle méthode permettra de retranscrire de manière plus fidèle l'activité de l'association.

Conformément à la réglementation comptable, les charges et produits de l'année 2019 présentés dans le compte de résultat ont donc été retraités pour rendre les données comparatives.

ACTIVITÉ COURANTE

Les ressources courantes sont en baisse.

Du fait de la crise du COVID et de l'annulation des chantiers étudiants 2020, le total des ressources courantes de l'association est en baisse de - 35% . Il passe de 117 921€ à 76 422€.

Le total de dons courants et parrainages reçus baisse de 6.035€ (-13,4%).

Cette baisse est compensée par la mise en location de l'ancien siège de l'association à partir du mois de juillet 2020 qui a généré un revenu brut locatif de 9 406€. Ce revenu locatif devrait représenter une ressource nette annuelle de 12.000€ par an à partir de 2021.

Les subventions et parrainages versés sont en baisse de - 18% (hors remboursement de frais étudiants).

Elles passent de 58.978€ en 2019 à 48.402€ en 2020.

ACTIVITÉ EXCEPTIONNELLE ET INVESTISSEMENTS

Les ressources exceptionnelles finançant les projets d'investissement sont en baisse.

En 2019, la partie financière du leg JANIN (132.726€) avait permis de financer des projets d'infrastructure importants ainsi que de couvrir une partie des charges courantes.

Les partenariats universitaires avaient généré en 2019, 66.958€ de revenus ayant contribué à financer les investissements. En 2020, ils ont généré 27.464€, en baisse de - 59%.

Le montant des investissements est donc en forte baisse puisqu'il s'élève à 37.500€ en 2020 contre 158.620€ en 2019.

Au 31/12/2020, 101.606€ de fonds correspondant à des dépenses d'investissements, de parrainages engagés n'avaient pas encore été transférés à Madagascar. **Nette des engagements, la situation de trésorerie s'élève à 6.982€.**

Les finances de l'association sont donc saines et équilibrées. Avec un très faible niveau de réserves inutilisées.

Paris le 12 avril 2021

Le trésorier



Xavier de LABARRIERE